

**Cabinet du Premier Ministre,
Chef du Gouvernement**

Inspection Générale des Finances

REPUBLIQUE DE CÔTE D'IVOIRE

Union-Discipline-Travail



L'EXERCICE DE L'AUDIT INTERNE DES PROJETS COFINANCES

**Par M. Lassana KEBE
EXPERT COMPTABLE
CONSULTANT A I'IGF**

PLAN DE PRESENTATION

- 1 CADRE REGLEMENTAIRE DE LA FONCTION D'AUDIT INTERNE**
- 2 ACTIVITES D'AUDIT INTERNE**
- 3 DIFFICULTES, RISQUES ET RECOMMADATIONS**

1

CADRE REGLEMENTAIRE DE LA FONCTION D'AUDIT INTERNE

Les nouvelles missions de l'IGF sont encadrées par les textes ci-après :

Décret 2015-475 du 1er Juillet 2015 portant procédures et modalités de gestion des projets et programmes financés ou cofinancés par les Partenaires Techniques et Financiers (PTFs)

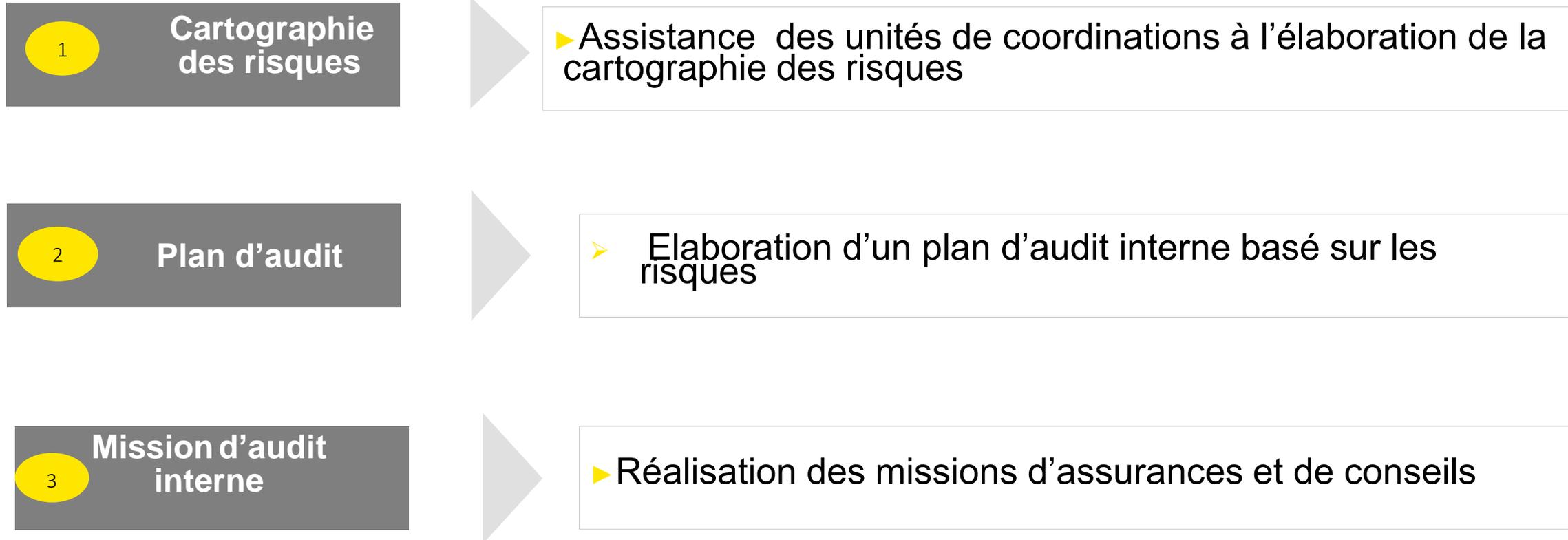
Arrêté interministériel n°0002/2016/MPMBPE/MPMEF du 04 avril 2016 précisant les PTFs auxquels s'applique le décret n° 2015-475

Arrêté interministériel n°106/MEF/SEMPBPE du 20 février 2018 portant procédures et modalités d'intervention de l'IGF auprès des projets ou programmes financés ou cofinancés par la Banque mondiale

2

ACTIVITES D'AUDIT INTERNE

Les obligations de l'IGF qui découlent des textes ci-dessus sont les suivantes:

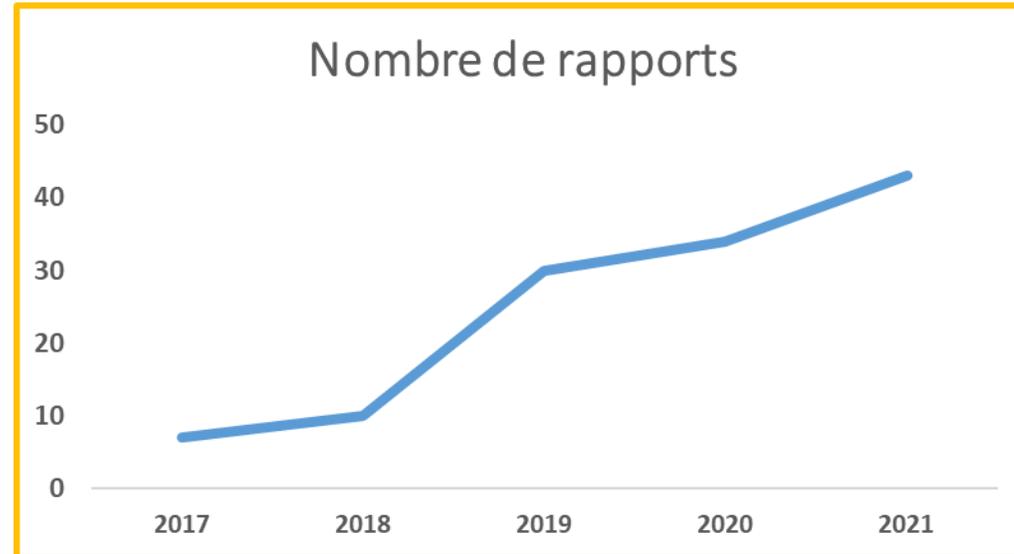


2

ACTIVITES D'AUDIT INTERNE

Mission d'audit interne

Année	nombre de projets	nombre de rapports
2017	4	7
2018	5	10
2019	12	30
2020	21	34
2021	25	43



3

DIFFICULTES, RISQUES ET RECOMMANDATIONS

Les principales difficultés rencontrées par l'IGF dans le cadre de ses missions d'audit interne sont de divers ordres:

- humains ;
- matériels ;
- financiers.

3

DIFFICULTES, RISQUES ET RECOMMANDATIONS

Insuffisance de ressources humaines

➤ Inadéquation des profils

Vu que l'emploi d'auditeur interne n'existe pas encore à la fonction publique ,les fonctionnaires mis à la disposition de l'IGF n'ont pas le profils requis pour l'exercice de la fonction d'audit interne.

➤ Insuffisance d'experts

La fonction d'audit interne est un nouveau métier pour l'Administration. La prise en main de l'ensemble du portefeuille nécessite que les équipes de l'IGF soient accompagnées par les experts comptables ou d'auditeurs internes expérimentés.

3

DIFFICULTES, RISQUES ET RECOMMANDATIONS

Insuffisance de ressources matérielles

➤ **Insuffisance des locaux**

Les auditeurs internes de l'IGF ne disposent pas de bureaux dans certaines Unités de Coordination des Projets.

➤ **Insuffisance de matériels roulants**

Le parc auto actuel de l'IGF ne permet pas de couvrir l'ensemble des missions et plus particulièrement celles afférentes à l'audit interne des projets cofinancés.

Insuffisance de ressources financières

- Aux termes de l'arrêté interministériel N°026/MEF/SEPMBPE du 19 janvier 2018, tous les acteurs intervenant dans la mise en œuvre des projets bénéficient des indemnités et avantages à l'exception des auditeurs internes de l'Inspection Générale des Finances (IGF).
- Bien qu'un arrêté spécifique a été pris pour régir l'intervention de l'IGF , aucune mesure d'accompagnement n'a été prévue jusqu'à ce jour, ce qui pourrait constituer non seulement une source de démotivation mais et surtout entrainer le départ des auditeurs internes dans les ministères en raison du passage au budget programme; ce basculement va nécessiter en effet la mise en place des comités d'audit dans ces ministères.

3

DIFFICULTES, RISQUES ET RECOMMANDATIONS

Risques majeurs encourus par l'IGF et recommandations

Catégorie de risque	Nature du risque	Recommandations
Risques de non indépendance	Absence d'autonomie financière	<ul style="list-style-type: none">• Mettre à la disposition des auditeurs des moyens matériels (bureaux, équipements informatiques et véhicules) nécessaires à la réalisation efficace des missions sur le terrain• Octroyer les indemnités et autres avantages aux auditeurs internes de l'IGF au même titre que les autres acteurs (les agents comptables et les contrôleurs financiers) du circuit de la dépense

3

DIFFICULTES, RISQUES ET RECOMMANDATIONS

Risques majeurs encourus par l'IGF et recommandations

Catégorie de risque	Nature du risque	Recommandations
Risques liés aux Ressources humaines	✓ Démotivation des auditeurs de l'IGF	<ul style="list-style-type: none">Aligner les auditeurs de l'IGF sur les autres acteurs du circuit de la dépense des projets cofinancés conformément aux textes en vigueur
	✓ Fuite des auditeurs internes fonctionnaires	<ul style="list-style-type: none">Formaliser l'emploi d'auditeur interneDéfinir un plan de carrière pour les auditeurs internesRenforcer les capacités de façon continue des auditeurs internes
	✓ Démission des consultants	<ul style="list-style-type: none">Mettre en place un cadre incitatif pour maintenir les consultants

3

DIFFICULTES, RISQUES ET RECOMMANDATIONS

Risques majeurs encourus par l'IGF et recommandations

Catégorie de risque	Nature du risque	Recommandations
Risques liés aux activités opérationnelles	✓ Retard dans la mise en œuvre des plans d'audit interne	• Faire approuver les plans d'audit interne de l'année n en décembre de l'année n-1 par les TTL des projets.
	✓ Indisponibilité des acteurs ✓ Transmission tardive des documents	• Sensibiliser les Unités de Coordination des projets sur le respect du calendrier d'exécution des missions programmées.
	✓ Retard dans la mise en œuvre des recommandations	• Communiquer au Comité de Pilotage des projets des recommandations échues demeurant en souffrance.